

# RÉUSSIR ENSEMBLE

Édition 2023

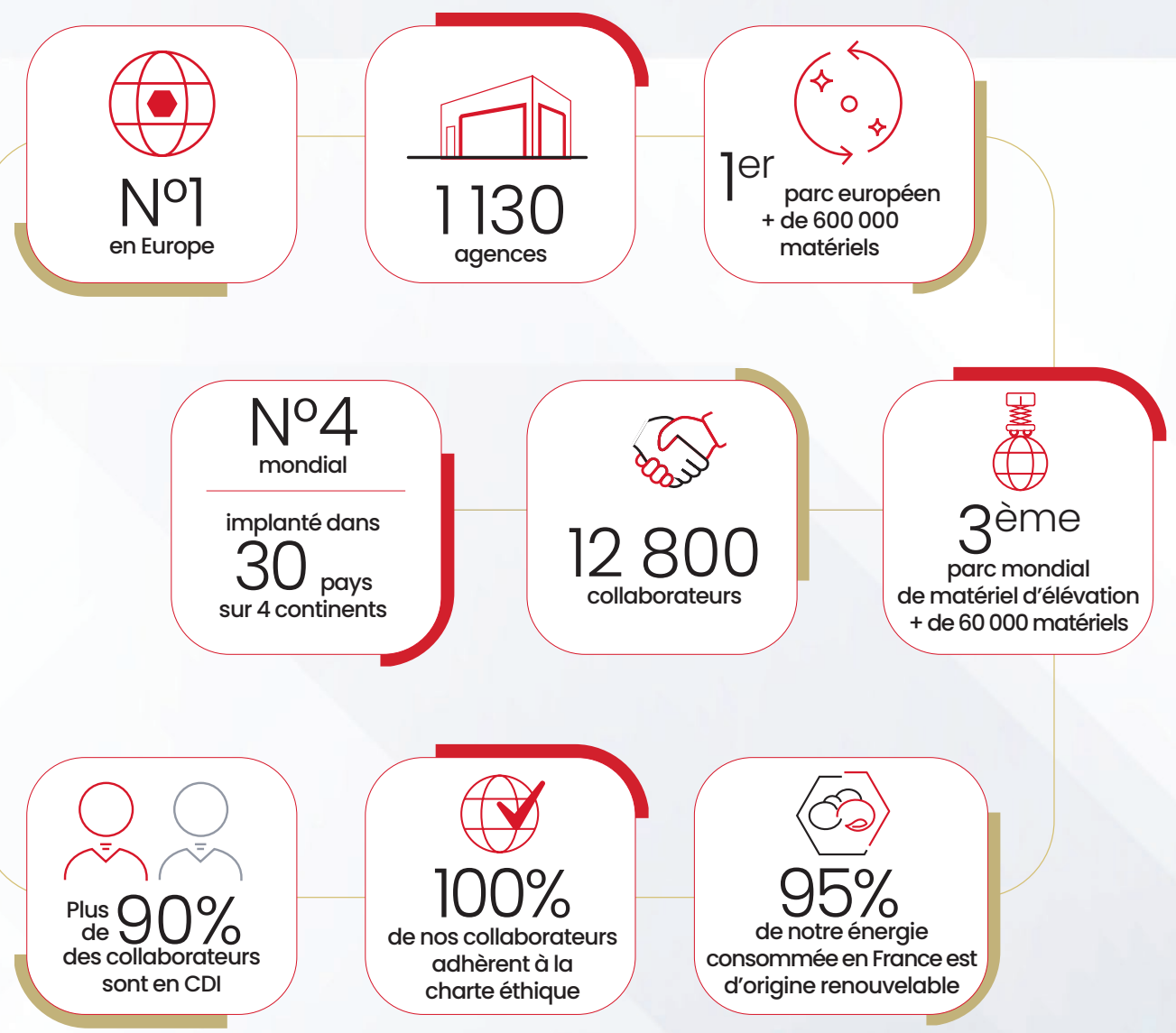


Crédits photos : Erika Wyatt - ©Lucas Mazur (Badminton),  
©Mélina Robert-Michon (Lancer de disque), ©Romain N'Tamack (Rugby)

 **LOXAM**

Exigez plus de la location

# Performance



# Entretien Avec Gérard DÉPREZ Président de Loxam

Retour avec Gérard Déprez sur **les stratégies clés, les réalisations marquantes et les opportunités** qui ont sous-tendu le succès de Loxam en 2023.

## Quels sont les faits marquants de 2023 pour Loxam ?

L'année 2023 se distingue par plusieurs dynamiques significatives, marquées notamment par la reprise économique post-COVID. Cette période a vu les gouvernements européens renouer avec des plans de relance ambitieux, dont nous avons pleinement bénéficié. L'accent mis sur la transition énergétique et les infrastructures numériques ont insufflé un nouvel élan à notre activité. Le déploiement d'éoliennes, l'installation de panneaux solaires et le développement des réseaux numériques, notamment 4G et 5G, ont particulièrement stimulé le secteur de la construction, atténuant ainsi les répercussions d'un ralentissement dans le domaine du résidentiel neuf.

Toutefois, cette période n'a pas été sans défis. Nous avons dû naviguer dans un contexte d'inflation résurgente ; un phénomène qui n'avait pas atteint une telle intensité depuis plus d'une décennie. Ce climat a imposé des pressions sur nos approvisionnements et compliqué la répercussion de ces coûts sur nos prix. Mais, grâce à notre agilité et à notre capacité d'adaptation, nous avons réussi à maintenir un cap positif.

## Quelle a été la stratégie de développement de Loxam en 2023 ?

Notre stratégie s'est appuyée sur un double objectif : poursuivre notre croissance interne et étendre notre empreinte à l'international. Notre expansion au Brésil est particulièrement forte, puisque nous sommes parvenus à y quadrupler notre chiffre d'affaires. En Europe, l'ouverture de nouvelles agences a consolidé la croissance organique dans plusieurs pays, renforçant ainsi notre présence sur le continent.

La participation à l'organisation de la Coupe du Monde de Rugby en France a également été un moment fort pour Loxam. Cela a ajouté une dimension humaine et conviviale à notre entreprise. S'associer à l'organisation d'un

événement d'une telle envergure a eu un impact très positif à tous les niveaux. Cela a été un excellent vecteur de motivation interne, mais aussi un moyen de renforcer les liens avec nos clients et partenaires.

**“ Bien que chaque nouvelle année apporte son lot de défis, nous restons confiants dans notre capacité à performer sur nos différents marchés, grâce à notre engagement en faveur de l'innovation et notre volonté de toujours dépasser les attentes. ”**

## Quel regard portez-vous sur les résultats financiers de l'année qui vient de s'écouler ?

Chaque année, Loxam s'efforce de surpasser ses performances précédentes, et 2023 n'a pas fait exception. Atteindre un chiffre d'affaires de plus de 1 Md d'euros sur un marché national, en l'occurrence la France, constitue une étape historique. Cet excellent résultat illustre la solidité de notre modèle d'affaires et la confiance de nos clients. À l'échelle du groupe, dépasser les 2,5 Mds d'euros de chiffre d'affaires témoigne également de notre croissance soutenue, portée par des marchés clés, tels que le Brésil et l'Espagne, où nous avons enregistré des performances remarquables.

Ces succès financiers ne sont pas le fruit du hasard mais le résultat d'une stratégie réfléchie, d'une gestion rigoureuse, ainsi que d'un engagement constant de la part de nos équipes. À tous les niveaux de l'organisation, ces dernières ont joué un rôle crucial dans sa réalisation, démontrant une fois de plus la force du collectif Loxam.

## Quelle influence le secteur événementiel a-t-il eu sur la croissance de Loxam ?

Après une période marquée par la pandémie, le secteur événementiel a connu un regain notable. Notre participation active à divers festivals et grands événements témoignent de la capacité de Loxam à répondre aux attentes d'une société désireuse de renouer avec les rassemblements publics.

Malgré les craintes d'isolement accentuées par le télétravail, nous observons tous une demande accrue pour des espaces de rencontre et d'échange.

Cette dynamique a stimulé notre croissance, et renforcé notre image de marque auprès des organisateurs. Loxam a su ainsi tirer pleinement parti de ce contexte favorable pour diversifier ses activités dans ce domaine.

## Qu'attendez-vous de votre contribution aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 ?

Ils représentent une opportunité exceptionnelle pour le groupe, non seulement d'affirmer son rôle en tant que fournisseur clé pour des événements d'une telle envergure, mais aussi de démontrer son engagement envers les activités GESI (Grands Événements Sportifs Internationaux).

Avec nos partenaires, nous avons élaboré une offre spécifique, à la fois intégrée et transversale pour ces Jeux. Elle a convaincu le comité d'organisation et confirmé notre capacité à apporter un soutien logistique complet, de la construction modulaire, nécessaire pour les infrastructures temporaires, à la fourniture

d'énergie pour les besoins spécifiques des sites olympiques. Au-delà de notre contribution technique, s'engager dans les Jeux Olympiques, c'est partager une aventure humaine et collective. Cela permet d'impliquer notre personnel, mais aussi nos clients, dans une dynamique positive, pour accueillir avec enthousiasme cet événement historique pour le pays.

## Quels sont les défis et perspectives du secteur de la construction ?

L'année 2024 s'annonce cruciale pour le secteur de la construction, principalement guidée par des projets d'infrastructures ambitieux. En France, cela se traduit par la construction de nouvelles infrastructures de transport collectif et par des projets de réindustrialisation avec le souci de trouver la voie d'une croissance respectueuse de l'environnement.

Mais ces enjeux ne se limitent pas à un seul pays ; tous nos voisins européens font face à des défis similaires, poussés par la nécessité de répondre aux exigences de la transition écologique. Nous observons par contre une diminution de la demande de logement neuf, en partie due à l'augmentation des taux d'intérêt qui raréfie la demande.

A terme, les ajustements de marché et peut-être une réévaluation des normes de construction pourraient offrir des solutions pour faciliter l'accès au logement et ainsi relancer ce secteur.

## Et cette année ?

Par un effet report, l'inflation va malheureusement continuer à se répercuter sur nos coûts de production et nos coûts financiers. C'est pourquoi l'entreprise restera très attentive, concentrée sur ses objectifs. Nous renforcerons nos process et poursuivrons nos efforts pour améliorer encore l'expérience client notamment en termes de digitalisation. L'année à venir sera donc une année de consolidation des acquis.

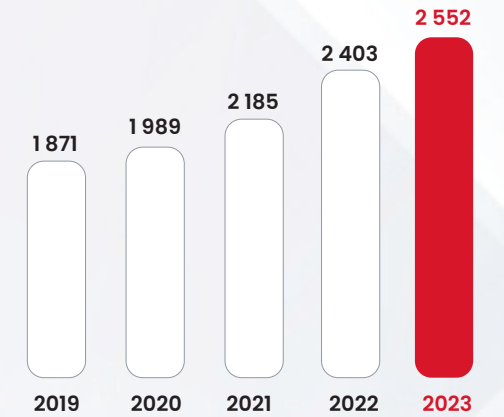
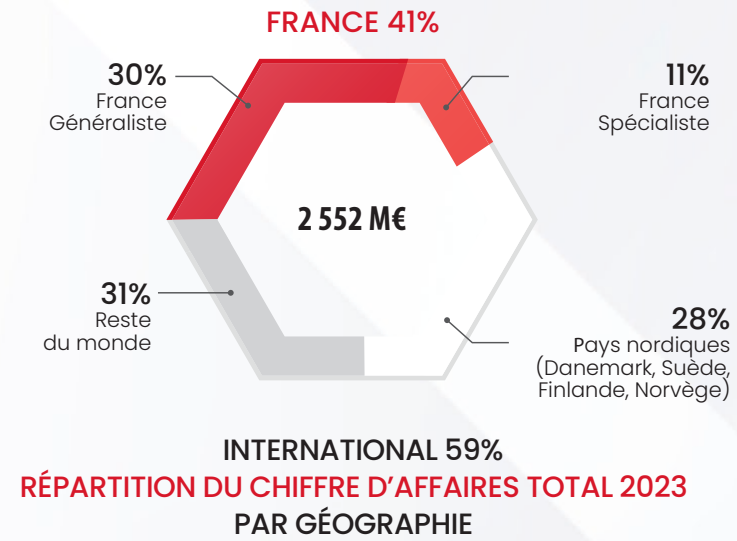
# SOMMAIRE

Résultats	7
Reconnaisances	8
Faits marquants	9
Une histoire, un parcours	10
Des chantiers diversifiés	11
Une envergure internationale	12
Un réseau de 8 expertises	14
Des certifications	15
Un parc matériel performant et éco-responsable	16
Une gouvernance engagée et proactive	18
Une organisation structurée	19
Réussir ensemble	20

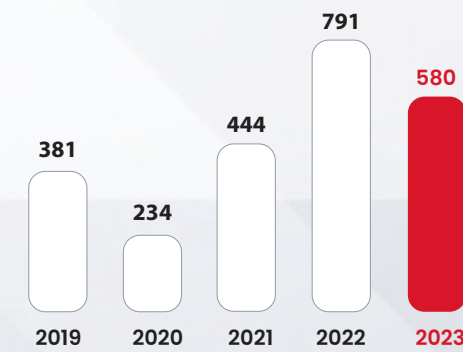
# RÉUSSIR ENSEMBLE

LA FORCE DU COLLECTIF !

## 2023 : Résultats

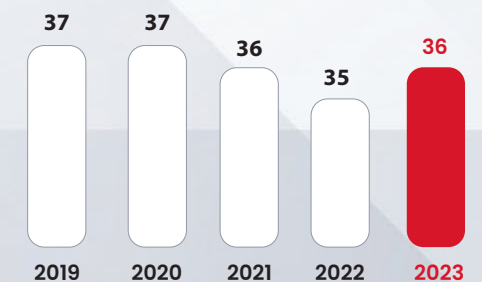


**ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES**  
(en millions d'euros)



Investissements consolidés  
(corporels + incorporels hors goodwill - Hors impact IFRS 16)

**INVESTISSEMENTS CONSOLIDÉS**  
(en millions d'euros)



(en pourcentage du CA)

**EBITDA\* consolidé 926,2 M€**  
\* Résultat net consolidé + IS + résultat des entreprises associées  
+ frais financiers + amortissements + coûts non récurrents

## Reconnaitances



### Record de participation à l'enquête Great Place to Work® - Trust Index 2023,

avec 79 % de répondants, soit 10 points de plus qu'en 2021, et un taux de satisfaction de 65 %. Les efforts en RH, diversité et formation ont été soulignés, même si des défis demeurent. L'objectif est d'obtenir la certification Great Place to Work® pour les 30 pays où opère Loxam, dont 20 sont déjà labellisés.



### Nationwide Platforms distingué au IAPA 2023,

dans les catégories "Contribution à la sécurité du travail en hauteur" et "Prix de l'innovation technologique" pour son dispositif Harness ON™. Des récompenses qui soutiennent son rôle de leader dans l'industrie ainsi que de son engagement envers la formation et les normes de sécurité élevées.



### Prix de la meilleure carrière professionnelle

pour Luis Ángel Salas, Directeur Général de LoxamHune, honoré par les Awards de Movicarga, principal magazine consacré aux matériels d'élévation en Espagne et en Amérique Latine. Une distinction qui reconnaît son implication et son professionnalisme tout au long de sa carrière au sein de Loxam.



## Loxam "Élu Service Client de l'Année" en France pour la 7<sup>e</sup> année consécutive !

En novembre, LOXAM a été élu "Service Client de l'Année 2024" dans la catégorie "Location de matériel". Cette distinction, obtenue pour la 7<sup>e</sup> année consécutive, récompense une fois de plus l'excellence et le dévouement sans faille des équipes du groupe envers la satisfaction de leurs 250 000 clients. Elle s'appuie sur une période de 6 semaines de tests clients mystères, qui a révélé des performances impressionnantes, telles que 94 % des appels pris en charge en moins de 1 minute, une réponse rapide à 100 % des messages sur les réseaux sociaux, ainsi qu'à 95 % des courriels. Loxam voit dans cette récompense non seulement une reconnaissance du travail d'équipe, mais aussi une motivation pour maintenir des standards élevés de service et de proximité.

## Faits marquants



### Loxam et Bouygues Énergies & Services, ensemble pour accélérer la filière hydrogène

À l'occasion du salon Hyvolution 2023, qui s'est tenu à Paris les 1<sup>er</sup> et 2 février, Loxam et Bouygues Énergies & Services ont annoncé la signature d'un accord de partenariat stratégique pour développer une offre de service complète autour de l'hydrogène.



### Loxam, Supporteur officiel des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024

En 2023, Loxam a signé un partenariat privilégié avec le Comité Olympique des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024 (COJO) de Paris 2024, qui couvre l'ensemble des matériels du catalogue : énergie, hébergement temporaire et petit outillage.



### Un bilan plus que positif pour Loxam lors de la coupe du monde de Rugby 2023

La Coupe du Monde de Rugby France 2023 s'est achevée le 28 octobre avec la victoire des Springboks contre les All Blacks (12-11) au Stade de France. Loxam, Sponsor officiel de cet événement mondial, a fourni 195 modules, 91 conteneurs, ainsi qu'une large gamme d'équipements techniques sur les 9 sites de la compétition.

Loxam a aussi déployé 15 groupes électrogènes et 13 climatiseurs sur 6 stades, l'IBC (International Broadcast Center) à Roland-Garros et la fan zone de la Concorde, avec un service d'astreinte 24/7 efficace. Enfin, 322 places ont été offertes à 31 associations en faveur de personnes en difficulté ne fréquentant pas habituellement les stades.



### 3 acquisitions majeures au Brésil et en Suède

Loxam étend sa présence au Brésil avec deux acquisitions : Motormac Rental, acteur clé de la location de matériel spécialisé dans l'élévation, la production d'énergie et les mâts d'éclairage ainsi que A Geradora Aluguel De Máquinas, leader national sur le marché de la location d'équipements de production temporaire d'énergie. Ces deux rachats renforcent un réseau désormais de 42 agences sur tout le territoire Brésilien.

De son côté, Ramirent consolide sa position en Suède en acquérant JIAB HYRCENTER, une entreprise leader régional dans la location généraliste d'équipements, basée dans le nord du pays, avec 5 agences et environ 55 employés.



### Nette amélioration de la performance sécurité en France et dans le reste du monde

En 2023, Loxam a observé une réduction notable des accidents, avec une diminution de 38 % en France et de 24 % au niveau du Groupe par rapport à l'année précédente. Cette amélioration est attribuée au programme de transformation de la culture sécurité (DSS) lancé durant la convention Loxam United en octobre 2022. Celui-ci place l'humain au centre, introduisant un nouveau style de management et des initiatives, telles que les cafés sécurité.

Grâce à ce programme, plusieurs Business Units ont réussi à atteindre le taux zéro accident en 2023, notamment en Europe de l'Est (Slovaquie et République Tchèque), dans les pays nordiques (Norvège et Finlande), au Moyen-Orient (Arabie Saoudite, Emirats Arabes Unis, Bahreïn, Qatar, Koweït, Oman) et dans les pays baltes (Estonie, Lettonie, Lituanie).

# Une histoire, un parcours

## 1967-1987

### LA CRÉATION

- Lancement en 1967 d'un nouveau service de location de matériel et ouverture de la 1<sup>ère</sup> agence SAM.
- En 1986, Gérard Déprez devient PDG de la société SAM.

## 1988 - 1997

### LE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

- L'entreprise se développe et accélère son implantation nationale.
- Le Groupe devient Loxam en 1994.

## 1998 - 2010

### LE PARI EUROPÉEN

- Ouvertures d'agences et acquisitions de sociétés.
- Loxam débute l'expansion internationale du Groupe : Suisse (1996), Belgique et Allemagne (1999), Grande-Bretagne et Irlande (2000), Espagne (2002), Luxembourg (2005), Pays-Bas (2006) et Danemark (2007).
- En 2000, Loxam devient le n°1 européen.

## 2011 - 2020

### LE DÉFI MONDIAL

- Dès 2010, Loxam sort des frontières de l'Europe et s'implante au Maroc et au Brésil.
- En 2017, rachat des sociétés : Hune, Lavendon Group, Cramo (Danemark), Nacanco et Swan. Loxam conforte son statut de loueur international implanté en Europe, Amérique du Sud, Afrique et Moyen-Orient
- En 2019, suite au rachat de Ramirent, Loxam devient le 4<sup>e</sup> acteur mondial du secteur avec une présence dans 30 pays à travers le monde.

## 2021 - 2022

### UNE PRÉSENCE RENFORCÉE

- Loxam poursuit et consolide sa croissance avec l'acquisition de JM Trykluft au Danemark, de Maskinslussen et Rentsafe en Suède, d'Arteixo Maquinaria en Espagne, HR - Aluguer de equipamentos au Portugal, de Sofranel et de SCL en France.
- Création d'une nouvelle unité d'affaire dédiée (GESI) pour accompagner les organisateurs des Grands Événements Sportifs Internationaux, dont les Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

## 2023

### CROISSANCE EXTERNE

- Ramirent a renforcé sa présence en Suède avec l'acquisition de JIAB HYRCENTER, renforçant ainsi son leadership sur le marché de la location de machines, avec 5 nouvelles agences dans le Norrbotten.
- De son côté, Loxam Degraus a acquis 2 entreprises : Motormac Rental, spécialisée dans le matériel d'élévation et de production basée à Porto Alegre qui exploite un réseau de 9 agences et emploie environ 170 personnes. A Geradora, leader dans la location d'équipements de production temporaire d'énergie. Ces rachats portent le réseau de Loxam au Brésil à 42 agences et le chiffre d'affaires pro forma à environ 100 millions d'euros.
- Avec un réseau de 1130 agences dans 30 pays animé par 12 800 collaborateurs, le Groupe affiche un chiffre d'affaires de 2,6 Mds € en 2023.

# Des chantiers diversifiés



## Espagne

LoxamHune a marqué l'histoire en déployant plus de 100 équipements pour assurer le succès des premiers Latin GRAMMYS 2023 hors des États-Unis, à Séville.



## Royaume-Uni

Nationwide Platforms a débuté sa collaboration avec Amazon il y a 6 ans, au Royaume-Uni, via la fourniture d'équipements d'accès motorisés.

Ce partenariat s'est depuis étendu à 7 pays européens, illustrant la capacité de Loxam à répondre aux besoins d'une marque mondiale de tout premier plan.



## Finlande

Depuis 2003, Ramirent mobilise ses équipes et matériels sur le site de construction de Meyer Turku en Finlande, l'une des plus grandes entreprises de construction navale européenne.



## Europe

Loxam Event a piloté la tournée 2023 du "Cirque du Soleil" en Europe, démontrant une coordination internationale efficace, avec des représentations à Barcelone, Vienne, Bruxelles ou encore Paris.

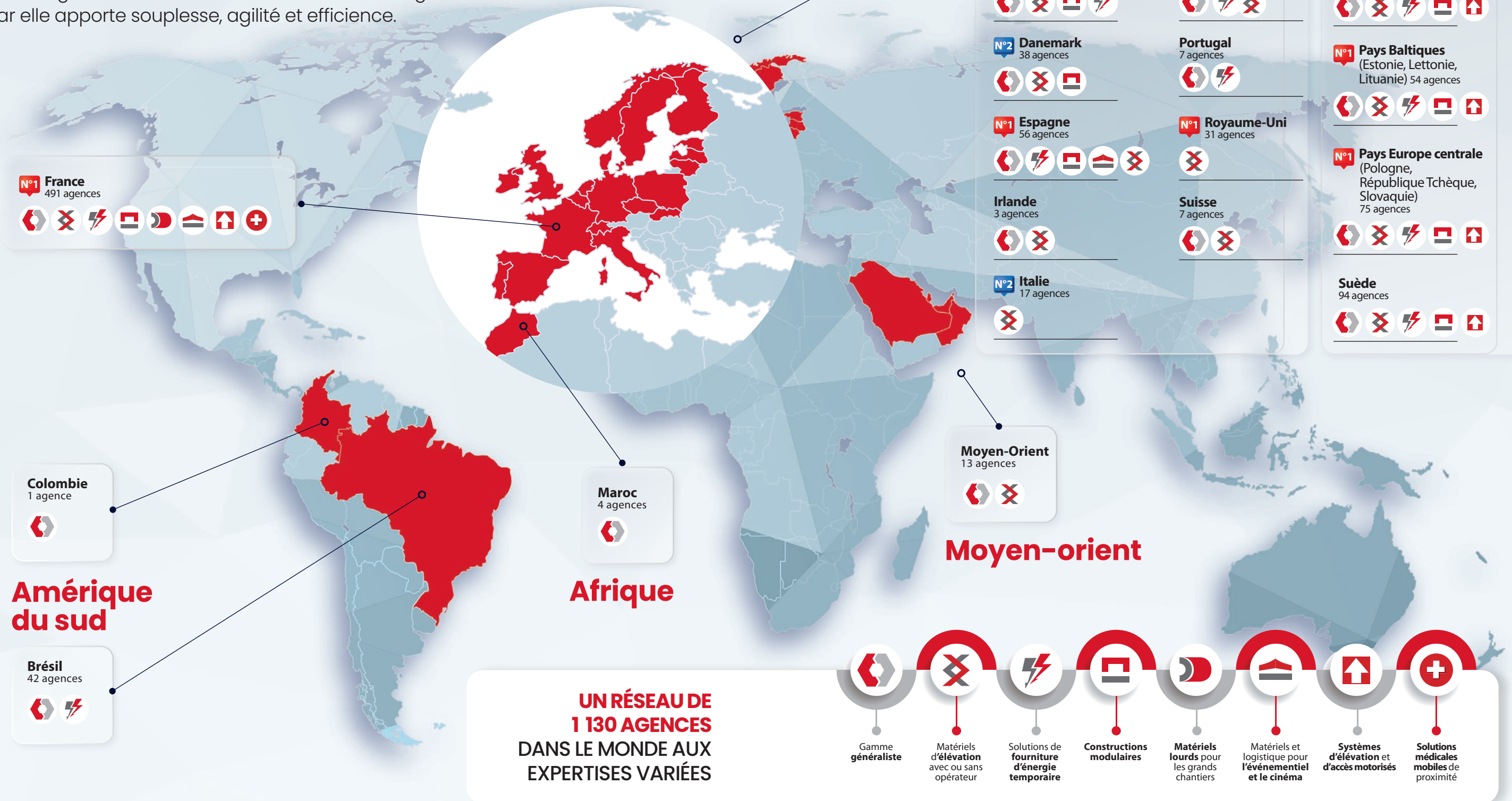


## Moyen-Orient

Rapid Access a joué un rôle clé dans la remise en service de 4 des 10 A380 d'Etihad Airways, l'un des leaders mondiaux de l'aviation, grâce à la mise à disposition de ses plates-formes ciseaux électriques.

# Une envergure internationale

Notre organisation repose depuis son origine sur un principe fondateur : la décentralisation. Elle s'appuie sur des principes stratégiques globaux définis au niveau du Groupe et le respect de l'autonomie opérationnelle des filiales. Cette organisation constitue un véritable avantage concurrentiel car elle apporte souplesse, agilité et efficacité.



# Un réseau de 8 expertises

Le Groupe Loxam propose la gamme de matériels, la plus large du marché, dont de nombreux équipements de dernière génération. Pour répondre à toutes les demandes, même les plus spécifiques, ses activités sont organisées en 8 expertises, dont 7 spécialisées.

## Gamme généraliste

Solutions modulaires, terrassement, compactage, air comprimé, sciage-découpage, élévation, manutention, groupes électrogènes, espaces verts, mais aussi outillages et petits matériels pour le bâtiment.

**Proposé en :** France, Allemagne, Belgique, Luxembourg, Pays-Bas, Suisse, Maroc, Espagne, Portugal, Danemark, Irlande, Moyen-Orient (Hunesico), Brésil.  
**Sous marque Ramirent :** Pays baltiques, Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Norvège, Finlande, Suède.

## Production d'énergie temporaire

Compresseurs thermiques ou électriques, groupes électrogènes, matériels de traitement d'air, contrôle de température, soudage, pompage...

**Proposé en :** France, Belgique, Pays-Bas, Espagne, Portugal, Brésil.

## Services et matériels pour la logistique des événements

Solutions logistiques, alimentation et distribution électrique, secours, contrôle de température et traitement de l'air, constructions modulaires, matériels d'élévation et de manutention, sécurité et sanitaire, golfettes, petits outillages...

**Proposé en :** France, Espagne, Finlande (Ramirent).

## Systèmes d'élévation d'accès motorisés et d'échafaudages

Plateformes suspendues, ascenseurs, monte-matériaux, échafaudages... Enseigne spécialisée pour les travaux en hauteur du devis à l'installation jusqu'au contrôle sur les chantiers.

**Proposé en :** France.  
**Sous marque Ramirent :** Pays baltiques, Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Norvège, Finlande, Suède.

## Élévation de personnes et de manutention

Jusqu'à 70 mètres, avec ou sans opérateur : nacelles, plateformes, nacelles sur VL et PL, fourgons nacelles, nacelles araignées...

**Proposé en :** France, Belgique, Irlande, Pays-Bas, Danemark, Suisse, Royaume-Uni, Italie, Moyen-Orient (Rapid Access).  
**Sous marque Ramirent :** Pays baltiques, Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Norvège, Finlande, Suède.

## Construction modulaire

Vente et location de constructions modulaires assemblées et spécialement équipées. Accès exclusif à la gamme Modulox conçue par Loxam.

**Proposé en :** France, Belgique, Espagne, Danemark, Pays-Bas.  
**Sous marque Ramirent :** Pays baltiques, Pologne, République Tchèque, Slovaquie, Norvège, Finlande, Suède.

## Matériels lourds et de déconstruction

Chargeuses jusqu'à 3 000 litres, pelles jusqu'à 30 tonnes, accessoires de démolition et compacteurs VM4-VM5 pour le terrassement, l'assainissement, la déconstruction avec tri des composants et le compactage.

**Proposé en :** France.

## Solutions médicales mobiles de proximité

Solutions modulaires s'appuyant sur un réseau de partenaires certifiés du secteur de la santé pour répondre aux besoins médicaux exprimés par le public, les collectivités territoriales et les entreprises.

**Proposé en :** France.

# Des certifications

Le Groupe Loxam est audité par plusieurs évaluateurs extra-financiers sur la totalité de son périmètre d'activité et se **positionne à chaque fois parmi les meilleurs de notre secteur.**



## **CERTIFICATION ISO 9001** Gestion de la qualité, satisfaction client.

Depuis plus de 20 ans, Loxam est certifié ISO 9001. Cette norme évalue la mise en place d'un management de la qualité visant à garantir une satisfaction client toujours plus grande, en délivrant des produits et services de qualité. Loxam est la première entreprise du secteur à être certifiée pour l'ensemble du Groupe.

## **CERTIFICATION ISO 14001** Gestion des risques, gestion environnementale.

En 2010, Loxam a été le premier loueur du secteur à afficher sa volonté de s'inscrire dans une démarche visant à réduire l'impact de son activité sur l'environnement. Cette norme certifie la qualité du management environnemental entrepris et le pilotage de l'amélioration continue de la performance.

## **CERTIFICATION ISO 45001** Sécurité, évaluation des risques, conditions de travail.

Cette certification s'inscrit pleinement dans la priorité donnée par le Groupe à la sécurité. Elle illustre sa volonté d'impliquer sur ces sujets l'ensemble de ses parties prenantes : clients, partenaires et collaborateurs, indépendamment du métier, du pays et de la culture. Loxam est la première entreprise du secteur à être certifiée pour l'ensemble du Groupe.



## **CERTIFICATION ISO 20121** Management responsable de l'événementiel.

Cette norme qui s'adresse à tout le secteur événementiel, garantit que chaque événement, quel que soit son type ou sa taille, peut s'inscrire dans une logique de développement durable. Elle impose de maîtriser son impact social, économique et environnemental. Loxam Event, partenaire logistique des acteurs du secteur, a obtenu cette certification en 2022, ce qui atteste de sa gestion engagée à chaque phase d'exploitation.



## **ECOVADIS** Relations fournisseurs et gestion des risques non financiers.

Cette année encore, Loxam a obtenu la certification Gold d'EcoVadis qui témoigne de la pertinence de sa politique RSE. La notation EcoVadis s'intéresse aux impacts de ses activités sur les domaines suivants : l'environnement, le social & droits de l'Homme, l'éthique et les achats responsables.

**Note : 70/100**

En obtenant le niveau Or, Loxam enregistre un score supérieur à 95 % des entreprises évaluées par EcoVadis. Cette récompense est la reconnaissance des efforts continus du Groupe et de l'engagement de ses équipes dans tous les domaines concernés par la RSE.



## **CERTIFICATION MASE** Fiabilité des process, sécurité, contrôles.

Cette certification est la seule à avoir un caractère réglementaire concernant les interventions sur les sites à hauts risques et s'inscrit dans le système de gestion et d'amélioration continue des

performances Santé Sécurité Environnement (SSE). Le réseau Loxam Power et une dizaine d'agences Loxam Access et Rental proches de ces sites sensibles sont certifiés.



## **Certification ISO 27001**

### Sécurité des systèmes d'information.

La certification ISO 27001 est une norme clé en cybersécurité, établissant des critères pour protéger les données sensibles. Loxam, au Royaume-Uni, en Italie, et au Moyen-Orient a été certifié, ce qui garantit que ses données et celles qui lui sont confiées sont parfaitement sécurisées.



Pour en savoir plus :  
**Nos certifications & labellisations**



Le Groupe est le premier loueur de matériels à obtenir la validation de sa trajectoire en matière de réduction de gaz à effet de serre (GES) par l'initiative Science Based Targets (SBTi). Né d'un partenariat entre le Carbon Disclosure Project, le Pacte Mondial des Nations Unies, le World Resources Institute et le WWF, l'initiative SBTi évalue les objectifs de réduction fixés par les entreprises sur la base de critères stricts afin de déterminer si ceux-ci sont compatibles avec l'ambition des Accords de Paris sur le climat.



# Un parc de matériels performant...

Loxam propose un parc de matériels diversifié et récent. Celui-ci rassemble dans 16 catégories tout le nécessaire pour réaliser un chantier de A à Z, ou pour organiser un événement, tant pour les professionnels que pour les particuliers.



## Des nacelles connectées pour une approche intelligente de la sécurité

Les nacelles font partie des équipements les plus accidentogènes sur les chantiers. Dans une démarche de cocréation avec Manitou, Loxam a développé une gamme Loxsafe, baptisée Nacelles Safety Pack. Connectées et dotées de capteurs, ces équipements sont capables d'alerter et d'agir automatiquement, en cas de harnais mal ancré, de risque de collision ou d'écrasement. Elles permettent également d'identifier des comportements à risques aux opérateurs, afin de mettre en place des actions préventives. Enfin, électriques, ces nacelles sont plus silencieuses et moins polluantes.

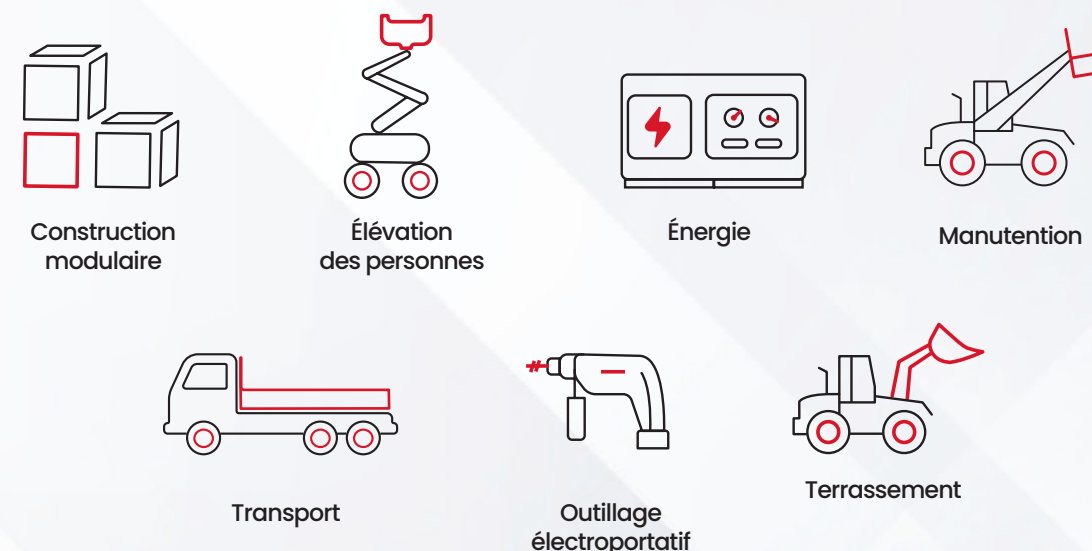
## Des nouveaux chariots télescopiques

Au Royaume-Uni, Nationwide Platforms a doté sa flotte de nouveaux chariots télescopiques très performants. Chaque modèle est équipé d'accessoires, tels que des godets de construction, des crochets de levage et des fourches d'extension. Plus ergonomiques, avec un système de contrôle qui s'aligne sur les doigts et le pouce de la main du conducteur, ils sont également pourvus d'un système de protection contre les surcharges. Une interface de commande intuitive permet, quant à elle, de transmettre des informations directement sur le tableau de bord. Enfin, ces chariots disposent d'une cinquantaine de capteurs différents pour collecter de nombreuses données : surveillance de la charge, performance du moteur, état du filtre à particules...





# ... et écoresponsable



Depuis plusieurs années, Loxam a enclenché la révolution verte dans sa gamme de matériels. Cette transformation s'accompagne d'une forte innovation technologique. En 2023, de nouveaux matériels plus performants, plus sécuritaires, mais aussi, pour la plupart, plus écologiques, sont ainsi venus étoffer ses différentes gammes.



## 4 technologies de motorisation différentes :

-  **ÉLECTRICITÉ**
-  **HYBRIDE**
-  **GAZ**
-  **HYDROGÈNE**

## Les premiers camions de livraison électriques débarquent au Royaume-Uni !

Nationwide Platforms a reçu l'an dernier ses 2 premiers semi-remorques Volvo FM Electric : une première au Royaume-Uni. Conçus pour parcourir plus de 250 km par jour, ils fournissent l'énergie suffisante pour le fonctionnement des équipements auxiliaires sur les chantiers. Ils disposent également des dernières avancées en matière de confort et d'assistance à la conduite. Ces véhicules innovants représentent une avancée prometteuse et constituent une 1<sup>ère</sup> étape dans une transition vers une flotte plus durable. Progressivement, ils viendront remplacer les anciens modèles thermiques de la flotte actuelle.

## Une gouvernance engagée et proactive



**Gérard DÉPREZ**  
Président de Loxam

Le Groupe s'est structuré afin de donner une dimension internationale à sa gouvernance. Un Comité exécutif, organe collégial de gestion et de pilotage de la stratégie de Loxam a été créé. Il est constitué de 8 membres : le Président, le Directeur Général, le Directeur Financier, la Directrice Prospective & Développement et les 4 Directeurs de Division.



**Stéphane HÉNON**,  
Directeur Général

Directeur Général depuis juillet 2012, M. Hénon a rejoint Loxam en 2000 et a précédemment occupé les postes de Directeur de la région Île-de-France (2000-2001) et de Directeur Général des opérations (2001-2012). Avant de rejoindre Loxam, M. Hénon a été Directeur des activités de construction chez Dagard, une société industrielle (1996-2000), et avant cela, Consultant chez Deloitte (1993-1996). Il est diplômé de l'École Supérieure d'Électricité (SUPELEC).



**Patrick BOURMAUD**,  
Directeur Administratif et Financier Groupe

M. Bourmaud est DAF depuis 2008. Il travaille chez Loxam depuis 2004, d'abord comme Directeur des fusions et acquisitions (2004-2005), puis comme Directeur de région (2005-2007). Avant de rejoindre Loxam, M. Bourmaud a travaillé pour HSBC dans les départements M&A et marchés des capitaux (1994-2004). Il est titulaire d'un diplôme de finance de l'École Supérieure de Commerce de Paris.



**Alice HÉNAULT**,  
Directrice Prospective & Développement

Actuellement en charge de la Direction Prospective & Développement de Loxam, Mme Hénault a occupé le poste de Directrice de Loxam Access de 2013 à 2020. Avant de rejoindre Loxam, Mme Hénault a travaillé chez PricewaterhouseCoopers à Paris (2007-2011). Elle est titulaire d'un MBA de la Harvard Business School, d'un MPhil en politique technologique de l'Université de Cambridge et d'un diplôme d'ingénieur de l'École Nationale Supérieure des Télécommunications, Télécom Paris.



**Olivier GRISEZ**,  
Directeur Général Rental France

M. Grisez a rejoint Loxam en juin 2018. Auparavant, il a occupé des postes de Direction dans le domaine du B2B à Saint Gobain et plus récemment à Ivalis, où il était le PDG. M. Grisez est titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'École Polytechnique et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées.



**Philippe SIMONNET**,  
Directeur Général Adjoint France - Filiales spécialisées

M. Simonnet a occupé différents postes de direction chez Loxam depuis 1998, d'abord comme Directeur de secteur, puis comme Directeur de Business Unit (Loxam Access et Laho). Il a été nommé Directeur des opérations en 2012. Avant de rejoindre Loxam, M. Simonnet a travaillé chez Serre & Ansot Location, une société française de location de matériel (1986-1998), d'abord comme Responsable d'agence, puis comme Responsable de secteur à Paris.



**Erik BENGTTSSON**,  
Directeur Général Ramirent

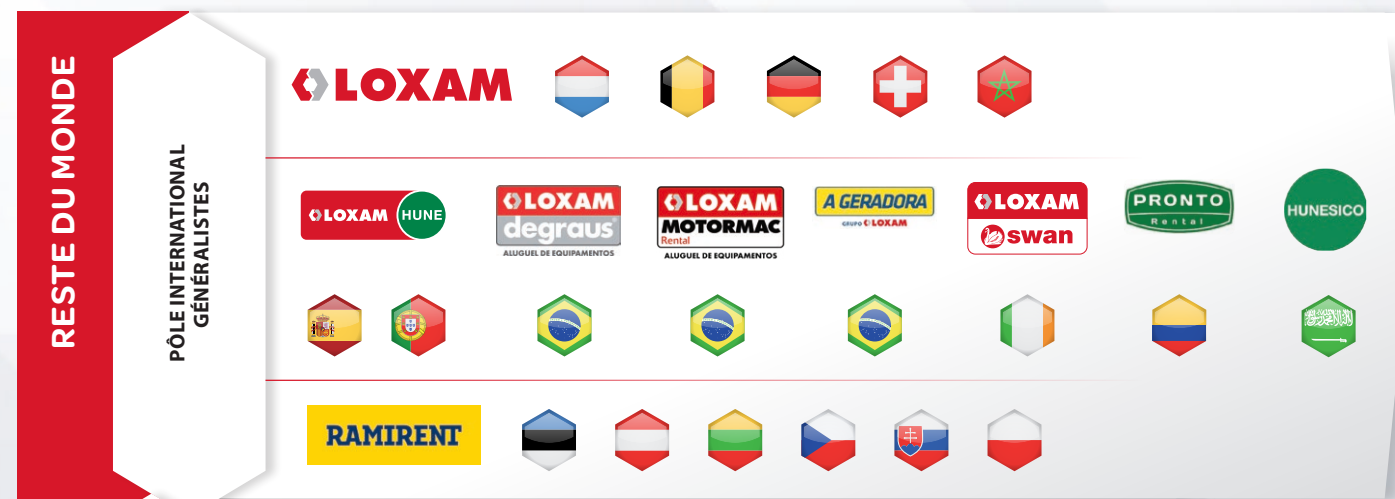
M. Bengtsson a été nommé PDG de Ramirent en septembre 2018 après avoir occupé le poste de vice-Président exécutif de la Suède chez Ramirent, avec la responsabilité de la flotte et de l'approvisionnement du Groupe. Ayant occupé divers postes de Direction dans le secteur depuis 2005, M. Bengtsson a une solide expérience dans le secteur de la location de matériels.



**Paul RANKIN**,  
Directeur Général Nationwide Platforms

M. Rankin a rejoint le Groupe Loxam en 2014 en tant que Directeur Général Rapid Access, filiale basée aux Émirats arabes unis, et a été nommé Directeur d'exploitation de la division Powered Access Division (PAD) en 2020. Auparavant, M. Rankin a passé 10 ans à Dubaï, où il a travaillé pour Johnson Controls en tant que Directeur exécutif régional pour la région du Moyen-Orient. Il est titulaire d'une licence d'ingénieur des services de construction de l'université calédonienne de Glasgow, ainsi que d'une maîtrise en administration des affaires de l'université de Strathclyde.

## Une organisation structurée



# RÉUSSIR ENSEMBLE

LA FORCE DU  
COLLECTIF !

Dépassement de soi, persévérance, respect, esprit d'équipe : ces valeurs, indispensables aux athlètes pour accomplir de grandes performances, sont aussi au cœur de notre ADN. Supporteur officiel des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, nous les avons déclinées tout au long de l'année, sur les plus grands événements sportifs, mais aussi dans chacun des projets développés au sein de notre Groupe.

## Se dépasser : l'esprit d'innovation

Toujours en quête de nouvelles performances, Loxam innove dans son offre de services, dans les matériels proposés à ses clients et dans ses process internes.

### Speakylink, la solution d'assistance visuelle qui révolutionne le dépannage à distance

Lancé par Loxam France et désormais disponible dans toutes les agences de l'Hexagone, ce service d'assistance visuelle simplifie le quotidien des clients, mais aussi de ses mécaniciens. Il permet en effet de gérer les dépannages à distance à partir d'un simple appel téléphonique et d'une session vidéo déclenchée en direct par SMS. Plus besoin de télécharger d'application ni de se déplacer. Le diagnostic est réalisé aussitôt et les moyens de dépannage requis déployés sans attendre. Une solution rapide et efficace, idéale sur les chantiers, où le temps est compté !



### Speak Up : un dispositif d'alerte simple, sécurisé et centralisé

Autre innovation lancée par les équipes de Loxam France cette année, Speak Up est un dispositif qui s'adresse aux collaborateurs du Groupe. Face à un comportement suspect, qu'il soit potentiellement illégal ou contraire à l'éthique de Loxam, les salariés sont invités à le signaler sur cette plate-forme, dans la langue de leur choix et en toute confidentialité. Un outil indispensable, qui permet d'élever la voix contre les comportements inappropriés !

### "Harness ON™", le dispositif de Nationwide Platforms qui révolutionne la sécurité en hauteur

Après 4 ans de développement, le dispositif déployé par Nationwide Platforms a été salué par l'ensemble de l'industrie du travail en hauteur. Harness ON™ représente en effet une avancée majeure, en minimisant les risques de chute. Équipé de points d'ancrage intelligents et basé sur une technologie à induction, il garantit que l'opérateur a bien attaché son harnais de sécurité avant de pouvoir opérer la machine. Un dispositif unique sur le marché et compatible avec une large gamme d'équipements, qui a été primé une fois lors des IAPA 2023 (International Awards for Powered Access).



### Un nouveau site e-commerce lancé par Loxam Hune

Fin 2023, LoxamHune a lancé en version pilote, dans la région de Madrid et Guadalajara, son nouveau site, dédié à la réservation et la location d'une large gamme de machines. Design convivial et intuitif, simplicité d'utilisation... : il permet aux nouveaux clients comme aux habitués de passer leurs commandes en quelques clics. Ces derniers peuvent aussi visualiser en temps réel l'ensemble des matériels disponibles à la location et accéder à la simulation automatique du prix, incluant la livraison.

Cet outil devrait être étendu à l'ensemble du pays en 2024.

### Des casiers connectés pour simplifier la location

Mise en place depuis mai 2023, aux abords de l'agence d'Aubervilliers en région parisienne, Loxam teste un nouveau service de "click and collect" : Loxamflex.

Grâce à des casiers connectés installés à l'extérieur, les clients peuvent retirer à tout moment le matériel commandé. De tailles différentes, ces casiers peuvent contenir tout type d'équipement : du plus petit comme un marteau perforateur, au plus gros – bétonnière électrique ou échafaudage pliable.

Pour bénéficier de Loxamflex, les clients n'ont qu'à sélectionner l'option "retrait en casier" au moment de leur commande.

À l'aide d'un code personnel, ils peuvent ensuite venir chercher leur produit quand ils le souhaitent, 24 /24 et 7 jours /7 !

### Loxshare : une solution sécurisée de colocation de matériels

LoxShare est la nouvelle application de Loxam pour partager, en toute sécurité, la location d'équipements entre plusieurs entreprises sur un même chantier. Déployée et testée par Ramirent, elle permet aux opérateurs de réserver, d'utiliser puis de retourner un matériel au sein d'un "pool" partagé et ce, en toute autonomie !

Seuls les opérateurs autorisés peuvent débloquer les machines, à l'aide de leur téléphone mobile. Une solution idéale pour les très grands chantiers, tels que les gigafactories où des dizaines d'entreprises interviennent sur un même site, comptant parfois plus de 100 nacelles !

### Un simulateur virtuel innovant pour se former au travail en hauteur en toute sécurité

À l'occasion de la Journée mondiale de la sécurité et de la santé au travail, à Dubaï, Rapid Access, la filiale de Loxam au Moyen-Orient, a présenté en exclusivité son simulateur de formation virtuel. Munis de lunettes de réalité virtuelle, les opérateurs de machines d'accès motorisés peuvent s'entraîner, grâce à lui, à manipuler ces équipements sans danger, afin de limiter les risques d'accident. Une solution innovante qui témoigne de l'engagement du Groupe à promouvoir la culture de la sécurité auprès de ses équipes.



## Être agile et persévérant : Loxam, champion de la performance !

Tout au long de l'année 2023, Loxam a su rebondir face aux imprévus et trouver de nouveaux axes de développement, tout en poursuivant sa feuille de route.

### Loxam, partenaire des grandes compétitions sportives internationales

En 2023, Loxam était en première ligne des grands événements sportifs qui ont eu lieu en France : Championnats du Monde de ski à Courchevel



Méribel, Internationaux de tennis à Roland-Garros et Coupe du Monde de Rugby en France 2023. Avec sa nouvelle Business Unit GESI\*, Loxam s'impose peu à peu comme un interlocuteur incontournable des organisateurs de ces rassemblements hors normes.

Pour les championnats du monde de ski, le Groupe a fourni une base de vie de 104 modules destinée à l'International Broadcast Center (IBC), le centre de télévision qui assure la diffusion des images. Pour l'IBC de Roland Garros, ce sont 227 modules et 121 climatiseurs qui ont été déployés dans le cadre d'un appel d'offres remporté pour 3 ans. Enfin, pour la Coupe du monde de rugby, Loxam était à la fois sponsor officiel, loueur, mais aussi partenaire. L'ensemble des collaborateurs de l'entreprise s'est engagé au quotidien tout au long de cet événement, faisant preuve d'une grande agilité, en plus de leurs missions habituelles. Autant de rendez-vous synonymes d'opportunités de démontrer l'étendue des savoir-faire de Loxam aux organisateurs, et de monter en compétences dans l'univers sportif.

\*Grands Événements Sportifs Internationaux



## Loxam : Supporteur officiel des Jeux Olympiques et paralympiques de Paris 2024

Aligné dès 2022 sur la ligne de départ des préparatifs des JOP, Loxam a remporté deux appels d'offre :

- Celui de la fourniture de constructions modulaires pour les sites de compétition et d'entraînement mais aussi pour le village des athlètes, ainsi que pour le village médias ;
- Celui, en groupement avec GL Events du raccordement au réseau électrique, de la fourniture de l'énergie temporaire et de secours, de la distribution électrique, des systèmes de contrôle de température.

Parmi les sites concernés : le Centre International de Radios et de Télévisions (IBC) qui permet d'assurer la retransmission des compétitions dans le monde entier. Un chantier titanesque, avec 33 groupes électrogènes et 400 km de câbles déployés ! Ce projet est aussi l'occasion de créer de belles synergies au sein du groupe, avec les équipes de Ramirent en Estonie et de A Geradora au Brésil, venues prêter main forte aux Loxamiens.

Au total, une équipe de 350 personnes s'est mobilisée pour assurer les opérations de conception, montage, exploitation et démontage des installations.

De plus, les matériels Loxam sont eux-aussi au cœur des Jeux de Paris 2024, à travers la fourniture d'engins de manutention sur les sites et les chantiers de construction, une offre globale et intégrée qui couvre l'ensemble des besoins des organisateurs.

## Le Brésil : un marché dynamique, en pleine croissance

Performant sur le terrain des événements sportifs, Loxam enregistre aussi de belles réussites sur de nombreux marchés. Au Brésil, notamment, sa filiale Loxam Degraus est en plein développement. Avec un chiffre d'affaires en croissance de 25 % depuis 2 ans, elle a ouvert 5 nouvelles agences en 2023, permettant d'adresser les besoins d'un bout à l'autre du pays, qui s'étend sur plusieurs milliers de kilomètres !

Fort d'une équipe composée de 270 salariés et d'un réseau de 18 agences au total, Loxam Degraus mène une stratégie ambitieuse, modernisant ses équipements et son réseau commercial. En 2022, la filiale brésilienne avait par ailleurs obtenu la certification "Great Place to Work® !" Un réseau désormais renforcé par les acquisitions de Motormac Rental et d'A Geradora.



## Jouer collectif : l'inclusion et la coopération au cœur de nos préoccupations !

Alors que 20 pays sont déjà certifiés Great Place to Work, Loxam défend toujours plus les valeurs d'inclusion et de solidarité. Nous sommes convaincus, en effet, de la force du collectif comme facteur clé de succès !

### Loxam renouvelle son engagement en faveur de la formation professionnelle et de l'apprentissage

La formation professionnelle et l'apprentissage des jeunes est l'un des piliers de la politique RH de Loxam. Chaque année, nous accueillons près de 250 jeunes, soit 5 % des effectifs français, qui ont ensuite la possibilité de poursuivre leur parcours en CDI. Nous organisons aussi, tous les ans, les journées "Alternance" au sein de notre Centre de formation de Bagneux (92), pour promouvoir ce mode d'apprentissage.

### Loxam au Worldskills France, à la rencontre des futurs apprentis

Du 14 au 16 septembre 2023, Loxam a participé à la 47<sup>e</sup> édition des Worldskills France, la plus grande compétition des métiers à destination des jeunes apprentis. Partenaire "Or" du pôle BTP et partenaire du pôle "maintenance du matériel", le Groupe a mis à disposition des compétiteurs l'ensemble des équipements nécessaires aux épreuves, leur permettant ainsi d'exceller dans leur domaine. Une manière d'accompagner les talents de demain et de promouvoir les métiers du BTP. À cette occasion, deux alternants de Loxam ont témoigné de leur expérience sur un plateau TV organisé au cœur de l'événement. Leur message à l'attention des autres jeunes ? S'engager sans hésiter dans la voie de l'alternance, afin d'apprendre un métier sur le terrain. Ils ont salué, particulièrement, la qualité de l'accompagnement dont ils bénéficient au sein de Loxam.



A découvrir en vidéo :  
**Worldskills France 2023 : nos alternants prennent la parole**



A découvrir en vidéo :  
**Best-of Worldskills France 2023**

### Campus 2023, un tremplin pour l'emploi

À l'occasion de la Coupe du Monde de Rugby France 2023, Loxam s'est engagé dans le programme Campus 2023, qui a pour ambition de former plus de 1 300 apprentis aux métiers du sport et de l'événementiel. Durant 2 mois, 3 stagiaires Erasmus issus de ce cursus ont ainsi été accueillis par les équipes de Loxam France et de Loxam Italie. Leur mission ? Mener une étude de marché et réaliser une cartographie des grands événements sportifs à venir. Avec, en ligne de mire, les Jeux Olympiques d'hiver de Milan Cortina !

### Rencontres sportives au sein du Groupe : Ramirent et LoxamHune au cœur de l'action !

Alors que les événements sportifs internationaux se sont multipliés ces derniers mois, les collaborateurs du Groupe ont organisé en interne 2 compétitions de football.

Une opportunité de mieux faire connaissance en s'affrontant sur le terrain. En Espagne, la cohésion et l'esprit d'équipe étaient au cœur de la Loxam WorldCup, qui a réuni 40 équipes en provenance de 18 pays différents, en juin, à Marbella (Espagne). Deux jours de compétition acharnée, où chaque équipe a fait preuve de fair-play et de respect.

Après 10 ans d'absence, la RamiCup a aussi réuni les différentes entités de Ramirent pour un grand tournoi de foot en Finlande, en juin 2023.

## Respecter le monde qui nous entoure : une politique RSE engagée pour relever les défis de demain !

Depuis plusieurs années, Loxam accompagne ses collaborateurs, mais aussi ses clients et ses partenaires sur une trajectoire vertueuse, guidée par 3 objectifs : atteindre la neutralité carbone, améliorer la Qualité de Vie au Travail et développer des relations éthiques avec les prestataires, sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

### Décarbonation des chantiers : Loxam et Colas, partenaires d'un projet de requalification exemplaire

Colas, acteur mondial de la construction et de l'entretien des infrastructures de transport, a fait appel à Loxam et à sa gamme LoxGreen dans le cadre d'un projet d'aménagement de pistes cyclables au cœur de Paris.

L'objectif, au-delà des travaux eux-mêmes ? Démontrer la faisabilité technique de la décarbonation d'un chantier en milieu urbain. Un pari réussi, puisque ce partenariat a permis de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> et de Nox de plus de 70 % par rapport à un projet équivalent. Colas a utilisé les matériels Loxam innovants et bas carbone : minipelle et chargeuses électriques pour le terrassement ; petits matériels divers, ainsi que sa propre solution de recharge, complétée par la base vie Colas constituée d'un pack batteries alimenté par un groupe électrogène à hydrogène. Un dispositif exemplaire qui a également permis de réduire au maximum les nuisances sonores, facilitant l'acceptation du chantier par les riverains.



A découvrir en vidéo :  
**Chantier bas-carbone**

### Loxam s'engage en faveur de l'inclusion économique des jeunes des quartiers prioritaires de Marseille

En novembre 2023, Loxam a signé la convention PAQTE pour le développement économique des quartiers prioritaires de Marseille. Ce dispositif piloté par l'État vise quatre champs d'action : sensibiliser les jeunes au monde de l'entreprise, développer l'accès à l'apprentissage et à l'alternance ; recruter sans discrimination, mais aussi, acheter de manière responsable auprès des entreprises implantées dans ces quartiers.

En signant cette convention, Loxam officialise son engagement, pérenne depuis plus de 5 ans auprès des instances locales concernées. En 2023, le Groupe a ainsi accueilli 8 stagiaires de 3<sup>e</sup> issus d'établissements classés en Réseau d'Éducation Prioritaire ou Prioritaire Renforcé. Loxam a aussi mené une action de mentorat, "les Pionnières", en faveur des femmes en situation d'exclusion. Enfin, il a participé au Jury Discovery, programme éducatif sponsorisé par Airbus Helicopters, mais aussi au Job Dating "la Régate des Possibles" et a assuré le coaching de demandeurs d'emploi grâce à Job Academy.

### Hub Cities Awards : Loxam reçoit le Prix de la transition énergétique et environnementale

Décernés par le HUB Institute, 1<sup>re</sup> plateforme française d'accélération des transformations digitales et durables, les Hub Cities Awards récompensent chaque année les meilleures innovations sur le thème de la ville durable et intelligente. Le 12 septembre 2023, Loxam a ainsi reçu le Prix de la transition énergétique et environnementale pour ses initiatives menées en matière de chantiers bas carbone. Une reconnaissance qui salue la politique volontariste de Loxam dans ce domaine grâce à sa gamme de matériels à faibles émissions LoxGreen, fonctionnant à l'énergie électrique, au gaz et à l'hydrogène.

#### La sécurité : au cœur de l'ADN de Loxam

Plus qu'une priorité, la sécurité fait réellement partie de l'identité du Groupe Loxam. Une démarche qui s'articule autour de 3 axes : développement d'une culture de la sécurité, fondée sur l'exemplarité, la responsabilité et l'attention aux autres ; formation, aux salariés de Loxam, mais aussi aux clients – 60 % des collaborateurs du Groupe ont reçu au moins une formation à la sécurité en 2023 ; et innovation, à travers des solutions technologiques qui permettent de diminuer les risques d'accident.

Une forte baisse de l'accidentologie (-24% niveau groupe, -38% en France) est liée à la mise en œuvre d'un nouveau programme de sensibilisation et de management de la sécurité, à un pilotage managérial fort et au partage des bonnes pratiques avec les filiales les plus avancées notamment au Royaume Uni, en Scandinavie et en Europe Centrale.

C'est le cas, par exemple des harnais connectés ou encore de la démarche LoxSafe. Au sein des équipes, la culture de la sécurité s'appuie sur un système de management rigoureux et attentif, certifié ISO 45 001. Surtout, elle vit et se développe au quotidien dans les différentes entités du Groupe : journées ou semaines dédiées à la sécurité dans les différents pays de Ramirent ; rencontres entre les responsables d'atelier chez LoxamHune (les 26 et 27 septembre 2023 à Valence) mais aussi "Security Talks" proposés aux partenaires de LoxamHune par le département formation de l'entreprise.

#### MID 2023 : "Imaginer la ville de demain"

Loxam était partenaire de la 5<sup>e</sup> édition du Moniteur Innovation Day, qui s'est déroulé le 4 juillet 2023 en région parisienne. Cet événement rassemble chaque année plus de 1 000 décideurs de l'écosystème de la construction et de l'aménagement territorial.

#### Une billetterie sociale mise en place lors de la Coupe du Monde de Rugby

Lors de la Coupe du Monde de rugby, Loxam a offert 322 places à 31 associations partout en France. Un moyen de permettre au plus grand nombre, y compris les publics défavorisés, d'assister aux rencontres dans les 9 stades de la compétition.

Un petit-déjeuner « inclusion » a également été organisé dans chacune des directions régionales de Loxam. Au programme : remise des billets aux associations, animations autour du sport et photos souvenirs. Une belle opération solidaire pour partager l'esprit "rugby" !

#### Restauration de la cabane tchanquée n°3, sur le bassin d'Arcachon : Loxam s'engage aux côtés de la Fondation du patrimoine !

Les cabanes tchanquées sont l'un des symboles du bassin d'Arcachon. Un patrimoine menacé par l'usure du temps, dont la sauvegarde passe par d'importants travaux. C'est pourquoi Loxam a choisi de s'engager pour la première fois dans un projet de mécénat, aux côtés de la Fondation du patrimoine. Celui-ci permettra de donner une nouvelle vie à l'une de ces cabanes, la cabane tchanquée n°3, située sur la commune de La Teste de Buch.

Chiffré à 1 million d'euros, le chantier de déconstruction et de reconstruction à l'identique, s'étalera jusqu'à juin 2024. Il s'attachera à utiliser les matériaux d'origine pour retrouver l'authenticité de cette cabane initiale. Ce projet est le premier officialisé dans le cadre du partenariat entre Loxam et la Fondation du patrimoine. Il illustre l'engagement de Loxam en faveur de la préservation du patrimoine historique et culturel français, au niveau national comme dans les territoires où l'entreprise est implantée.

# RÉUSSIR ENSEMBLE

